



# Syndicat des Métallos

Hôtel Delta, Jonquière



60<sup>ème</sup> assemblée annuelle

20 au 22 novembre 2024



**« La place des syndicats face  
aux nouveaux enjeux régionaux »**



Marc-Urbain Proulx, professeur  
Centre de recherche sur le développement territorial  
Université du Québec à Chicoutimi

# Contenu de la conférence

Sommes-nous en grande transition ?

Situation des régions périphériques....du Québec

Tendances lourdes actuelles

Place des syndicats dans le développement régional

Évolution des enjeux régionaux 1960-2020

Quels nouveaux enjeux régionaux actuels et à venir ?

# Signaux annoncent des changements majeurs

- Dérèglements climatiques;
- Extinction massive de la biodiversité;
- Mobilité non durable en révolution;
- Révolution numérique et intelligence artificielle;
- Transhumance / Immigration massive;

**Transition beaucoup plus importante que l'on croit**

La pandémie COVID-19 nous a donné un signal  
Catastrophes naturelles à répétition sonne la cloche

# Disproportion dans les investissements

- Désastre de 1G\$ à la mine de diamants Stornaway;
- Rio Tinto investi 1,5 G\$ en grande pompe à Saguenay;
- Refus du projet GNL Québec à Saguenay : 14 G\$;
- Refus d'un pont de 1 G (milliard) \$ à Tadoussac;

Mais:

- Méga investissement dans les batteries;
- Investissement de 115 G\$ à 155 G\$ Hydro-Québec dans la production d'énergie renouvelable avant 2035;

**Quelle transition en émergence ?**

# Le Québec dans son espace continental nord-américain





Carl Brisson, LERGA-UQAC, 2012

## Périphérie : plus de 80% du Québec

# Points importants: régions périphériques Québec

- Ruptures de réserves dans le passé :
  - Baleines;
  - Fourrures;
  - Pins;
  - Poissons de fonds;

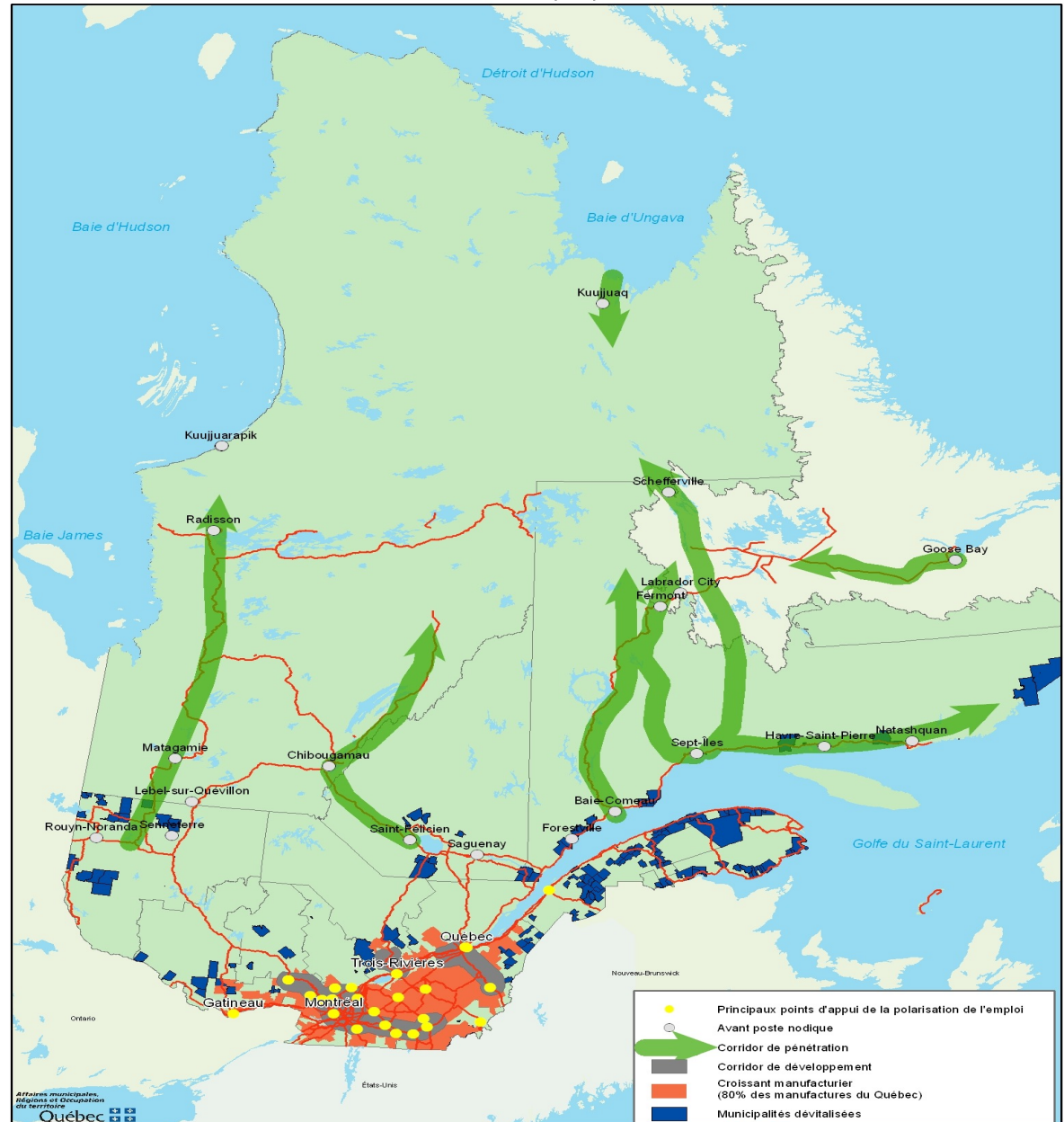
## Environnement fragile et précieux

- Réserves actuelles:
  - 3% des réserves mondiales d'eau douce;
  - Bassins hydrauliques imposants;
  - Nombreux bassins miniers connus;
  - Importants gisements éoliens;
  - Nombreux sites d'exotisme environnemental;
  - Forêts boréales avec fibres de qualité....très exploitées;
  - Réserves considérables de biomasse forestière;

## Politiques publiques très présentes

# Corridors de pénétration territoriale

## Réseaux linéaires de pôles










# Trajectoires historiques des régions au Québec

## Grands cycles

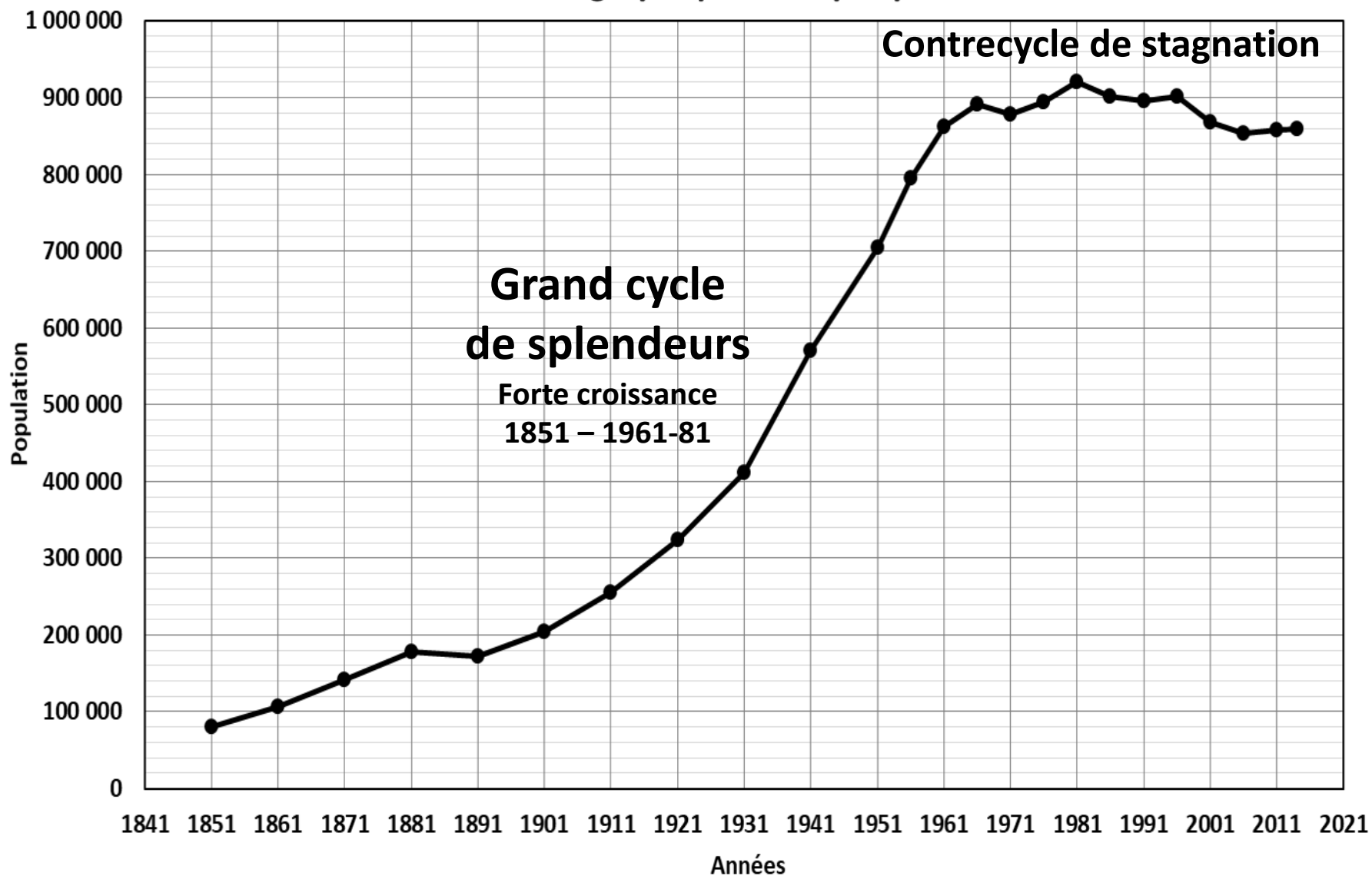
et

## Contrecycles : Transitions

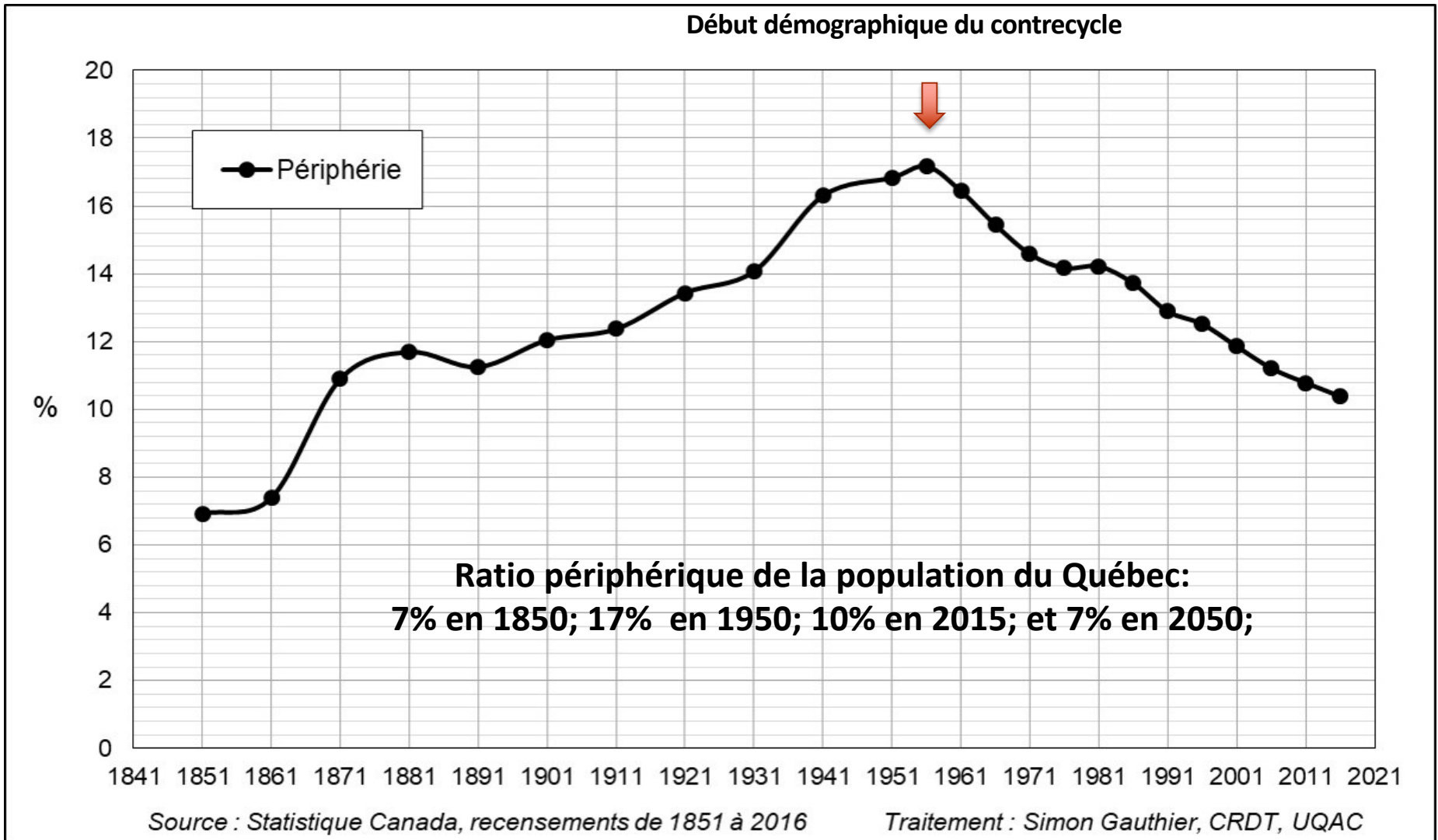
- Chasse à la baleine : 1545-1580;  • Explorations : 1580-1630;
- Traite des fourrures : 1630-1810;  • Colonisation : 1763-1810;
- Coupe bois d'oeuvre : 1810-1870;  • Colonisation : 1870-1890;
- Pulpe et mines : 1890-1929;  • Colonisation : 1929-1942
- Papier, mines, aluminium : 1942-80;  • Politique publique : 1980-2020;

**Quel nouveau grand cycle structurel à venir ?**

## Évolution démographique de la périphérie du Québec



# Contribution de la périphérie à la démographie du Québec



# Tendances lourdes des Affaires courantes

- Raréfaction des méga immobilisations;
- Croissante extraction des matières premières;
- Intensification technique et technologique;
- Emplois stagnants qui régressent en qualité;
- Économies davantage désappropriées par les Géants;
- *Empowerment* territorial en difficultés;
- Dégradation d'éléments de l'environnement naturel;
- Démographie de stagnante à déclinante;
- Insuccès de la stratégie régionale de la transformation;

# Deux grandes défis régionaux actuels

1. Effectuer l'impératif grand virage environnemental :
  - Lutter contre le dérèglement climatique, notamment par la mobilité durable;
  - Affronter les débordements et les catastrophes de la nature;
  - Préserver la biodiversité: caribous forestiers, milieux humides, etc.;
  - Aménager et gérer les territoires en respect du « développement durable »;
2. Provoquer une nouvelle impulsion de développement;

Énergie renouvelable est à la croisée de ces deux défis

Réserves importantes : hydraulique, éolien, solaire, biomasse

Nouveau Plan de Hydro-Québec

# Atouts territoriaux en périphérie

- Qualité de l'environnement naturel et services publics;
- Potentiels agricole, minier, maritime, forestier, exotisme, terroirs, touristique;
- Solides secteurs de la construction et des équipements;
- Secteur quaternaire structurant dans les pôles:
  - Services professionnels, spécialisés et techniques;
  - Arts et culture;
  - Enseignement supérieur;
  - Activités de R&D (Recherche et Développement);
  - Finance;
  - Formation professionnelle;
- Important potentiel d'énergie renouvelable ;
- Généreuse politique publique de développement;

# Place des syndicats

- Se préoccuper du fonctionnement des usines : technologies; pérennité; néo investissements; etc.
- Présence sur les tribunes;
- Réclamer de nouvelles tribunes;
- Saisir les enjeux, et même les anticiper dans la turbulence des changements rapides;
- Se positionner et s'engager sur les enjeux;

# **Enjeux régionaux des années 1960-70**

- Appuyer le régionalisme émergent avec espoirs;
- Création des régions administratives;
- Conseils régionaux de développement;
- Planification régionale globale;

**Logique horizontale globale : régions**



# **Enjeux régionaux des années 1980-2020**

- Mise en place des Conseils régionaux sectoriels;
- Stratégies sectorielles : levier de développement;
- Territoires MRC s'affirment comme échelon pertinent;
- Planification: culture; tourisme; créneaux; grappes; etc.

**Logique verticale de construction sectorielle**

# Enjeux régionaux contemporains 2020

- Nouvelle logique transversale;
- Changements climatiques;
- Biodiversité;
- Mobilité durable;
- Aménagement du territoire des MRC s'émancipe;

**Logique transversale à s'approprier**

# Enjeux régionaux très actuels

- Nouvelle logique transversale se poursuit;
- Biodiversité, climat, mobilité durable, sobriété, etc.
- Territoires MRC s'affirment davantage: aménagement;
- Énergie renouvelable devient très stratégique;
- Priorité nationale Énergie renouvelable à territorialiser;

**Enjeux de l'énergie renouvelable à s'approprier**

# Enjeux régionaux de l'avenir

- Énergie renouvelable demeurera stratégique;
- Eau s'affirmera comme nouvel enjeu stratégique;
- Protection des acquis en matière de qualité de vie;
- Enjeux émergents : culte de la nature; paysages; patrimoine; saines habitudes de vie; sobriété de consommation; rapports sociaux; créativité;

## Enjeux du territoire à s'approprier

La planification territoriale demeure la  
meilleure pratique collective territoriale

**Je vous remercie de votre attention !**